



PRESTAÇÃO DE
CONTAS
2025





UM ANO MUITO POSITIVO PARA A FAMÍLIA ABEBEANA

Após um ano de intensas atividades para celebrar os 90 anos em grande estilo, a AABB São Paulo continuou em 2025 com o intuito de proporcionar muito lazer e infraestrutura de qualidade à família abebeana. Se o centenário ainda parece distante, podemos considerar que o “importante não é o destino, mas sim a jornada”. Dessa forma, a Associação tem valorizado o presente e encarado novos desafios, vislumbrando o que é possível alcançar no futuro.

O Departamento Social manteve o pique e seguiu oferecendo eventos a todas as idades e gostos musicais. No 1º semestre, destaque para Carnaabb, Festa do Hawaïi, Balada Teen, Baile do Dia das Mães com Tenores do Brasil e a imperdível Festa Junina, que iniciou a programação na Unidade Cantareira com os carismáticos Matheus Minas & Leandro. Os festejos juninos tiveram sequência na Sede Sul com o empolgante pagode de Marcio Art, as músicas cativantes dos sertanejos Henrique & Diego e, no último dia, um showzaço de samba do grupo Pixote. Também tivemos o divertido Mega Bingo Recreativo e o retorno do sensacional espetáculo de fogos piromusical. A segunda metade de 2025 contou com a deliciosa Noite do Queijo & Vinho com Toni Angeli, Noite dos Pais com Raul Seixas Cover, outra Balada Teen, Festa de Aniversário, Baile de 91 anos com a banda U2 One Love, Dia das Crianças, Festa à Fantasia de Halloween, 32º Aniversário da Cantareira, Natal e o concorridíssimo Réveillon na AABB.

O Clube procurou incorporar a cultura no cotidiano dos nossos associados. Foram realizadas 30 exposições, além de passeios, mostras, festivais, bazares, concursos, Clube de Leitura e encontros culturais de temáticas variadas, além das atividades com alunos de diferentes modalidades artísticas. As crianças brincaram de montão nos Momentos Criativos do Espaço Infantil, na Recreação com o Projeto Sorria e em duas memoráveis Férias na AABB: “Aventuras de Verão”, em janeiro, e o “Férias Malucas”, em julho.

Novamente, nossos talentosos atletas honraram a tradição de conquistas da AABB São Paulo. Aproximadamente 1.200 esportistas de 15 modalidades defenderam com sucesso as cores azul e branco em competições nacionais e internacionais. Para coroar um ano de vitórias do esporte abebeano, todos curtiram uma animada Festa do Atleta no Ginásio ‘A’. O exército de atletas abebeanos só não foi superado em número pelos mais de 3.600 alunos matriculados em 31 cursos esportivos, mostrando que nossos associados buscam cuidar do corpo e da mente, aproveitando as instalações e os profissionais da área.

Eventos e atividades aconteceram em todos os meses, como no Agita Verão, Jogos Recreativos, Circuito de Corrida, Mostras de Danças, Aniversário de 22 anos da Academia, Fitness Day, Apresentação da Patinação, entre outros. O futebol-arte brilhou nos gramados abebeanos, como na Copa do 3º Milênio e na Copa Lourenço Porfírio. A Associação promoveu ainda torneios e festivais de basquete, beach tennis, bocha, boliche, futsal, ginástica artística, muay thai, natação, patinação, tamboréu, tênis, tênis de mesa, vôlei, vôlei de areia e xadrez.

A turma que adora conhecer lugares interessantes pôde desfrutar dos passeios Caminhos Rurais (Itupeva), Satélite Esporte Clube (Itanhaém), Vinho com Arte (São Roque), Chão Caipira (Paraibuna), Café com Vinho (Jundiá) e o encantador Natal Luz, em Gramado (RS). Já os Bingos Recreativos da Família fizeram a alegria de muitos sortudos, que ganharam prêmios especiais. Também realizamos a merecida homenagem aos associados com 50 anos de contribuição à Associação. E, em parceria com o Departamento Cultural, organizamos um Concurso de Fotografia com o tema “Natureza na AABB”, seguido de exposição na Galeria de Artes.

Na Unidade Cantareira, que sediou diversos eventos sociais, o esporte esteve presente com acirrados jogos de futebol Society, os torneios de bocha e as partidas de beach tennis, vôlei de areia e futevôlei. A Cantareira também recebeu melhorias nas dependências para deixar ainda mais confortável esse verdadeiro paraíso verde da Zona Norte da cidade.

Na área Financeira, a AABB São Paulo apresentou um resultado positivo ao fim do período, fruto do rigoroso controle das despesas e de uma gestão eficiente do orçamento, sem deixar de efetuar os investimentos necessários para o aprimoramento das instalações e serviços, além de eventos à altura de nossa Associação.

As obras no Clube seguiram a pleno vapor. O Departamento Patrimonial entregou um Almoxarifado de Esportes totalmente reformulado, permitindo uma maior eficiência no atendimento aos nossos atletas e associados. Palco de importantes jogos, grandes eventos e cursos de diversas modalidades, o Ginásio ‘A’ foi revitalizado, com a renovação do piso e pintura, equiparando-o aos melhores ginásios da atualidade. Houve a instalação de refletores de LED em diversas áreas da AABB, restauração do elevador da Sede Social, colocação de ar-condicionado no Restaurante Funcional, intervenções no Ginásio de Ginástica Artística, projeto de acessibilidade na Unidade Cantareira e reforma do Quioscão, entre outras benfeitorias.



No Administrativo, destacaram-se a modernização da telefonia, aquisição de computadores e softwares, renovação das impressoras e a importante aquisição de um terminal de Autoatendimento de pagamentos e consultas pelos associados. Já o corpo funcional participou de diversos treinamentos e recebeu orientações para o estímulo à qualidade de vida, além do cuidado especial do setor de Recursos Humanos com a saúde mental dos colaboradores.

O espírito solidário manteve-se forte, com os associados colaborando ativamente nas campanhas 'Doe um agasalho', 'Doe um brinquedo' e 'Natal sem fome', sempre com a valiosa participação das voluntárias do Grupo MAIS. O Projeto AABB Crescer, em conjunto com a Associação do Abrigo Nossa Senhora Rainha da Paz, agregou como novo parceiro o Instituto Novos Valores, para propiciar às crianças assistidas atividades socioculturais que promovam o acesso à cultura, contribuindo na formação de cidadãos conscientes e participativos. Na Unidade Cantareira, o Projeto Futuro continuou atendendo crianças da região e teve uma bela confraternização de fim de ano.

A inclusão sempre é uma marca da Associação, como verificamos, por exemplo, na sinergia com a APABB, que desenvolve atividades recreativas voltada a pessoas com deficiência, por meio do Projeto Caminhar.

Encerramos 2025 com elevada expectativa pela Copa do Mundo de Futebol, o principal evento esportivo do planeta, que certamente mobilizará grande parte dos brasileiros. Nesse clima de euforia, anunciamos uma ótima notícia para os boleiros da AABB: a substituição do gramado sintético dos campos society e oficial, com conclusão no início de 2026. A nova grama contará com tecnologia de ponta para maior segurança e conforto aos jogadores de todas as faixas etárias.

Boa sorte, Brasil! E Viva AABB!



Nilton Cifuentes Romão
Presidente do Conselho de Administração

Expediente

PRESTAÇÃO DE CONTAS DA AABB SÃO PAULO - 2025

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Gestão 2025 - 2027

Presidente
Nilton Cifuentes Romão

Vice-Presidente Administrativo
Nilson José Bulgueroni

Vice-Presidente Cultural
Maria Amélia de Andrade França

Vice-Presidente de Esportes
José Paulo de Carvalho Júnior

Vice-Presidente Família e Entidades
Rosely Donatelli

Vice-Presidente Financeiro
Antonio José Guerra

Vice-Presidente Patrimonial
Valdir Luis Mendes Vieira

Vice-Presidente Social
Marcelo da Silva Morais

Vice-Presidente da Unidade Cantareira
Toshio Masui

Suplentes de Vice-Presidente
Guaracy Silva
Antonio Clare Pereira Luz
Wilson Paulo de Pina
Luiz Alexandre de Noronha

CONSELHO DELIBERATIVO
Presidente
Sérgio Mateus

Vice-Presidente
Mario Luiz da Silva

1º Secretário
José Arnaldo Có Onça

2ª Secretária
Lucila Maria de Oliveira Pacheco

CONSELHO FISCAL
Presidente
José Augusto Milaré

Vice-Presidente
Berlinda Duarte Marques de Oliveira

Secretária
Marta Fumiko Watanabe Takahashi

Membro Suplente
Armando Mitsuaqi Oura

Indicado do BB
Fábio de Souza Marques

AABB SÃO PAULO - SEDE SUL
Estrada de Itapecerica, 1.935
Santo Amaro - São Paulo - SP
Tel.: (11) 5511-9555

AABB SÃO PAULO - UNIDADE CANTAREIRA
Av. Cel. Sezefredo Fagundes, 7.770
Tremembé - São Paulo - SP
Tels.: (11) 2995-2521
(11) 2995-2845

Site: www.aabbsp.com.br

Coordenação, Capa e Diagramação
Departamento de Marketing / Comunicação
Emerson Venâncio
Viviane Teodoro
Elias Rufino
Lara Alves

SEGASP
Tels.: (11) 2161-0800
0800-7751052

PRESTAÇÃO DE CONTAS 2025
é uma publicação anual da Associação Atlética Banco do Brasil - São Paulo



BALANÇO SOCIAL ANUAL 2025

1 – Base de Cálculo	2025 Valor (R\$)	2024 Valor (R\$)
Receita líquida (RL)	46.028.277	42.863.937
Resultado operacional (RO)	1.294.078	1.475.390
Folha de pagamento bruta (FPB)	23.417.659	21.382.567
2 – Indicadores Sociais Internos	2025 Valor (R\$)	2024 Valor (R\$)
Alimentação (Refeição, Cesta Básica e de Natal)	3.213.526	2.953.400
Encargos sociais compulsórios	4.667.621	4.170.868
Saúde	1.072.922	1.030.802
Segurança e saúde no trabalho	406.762	401.209
Capacitação e desenvolvimento profissional (investimento em treinamento de funcionários) e programa Aprendiz em Esportes	438.234	386.785
Total – Indicadores sociais internos	9.799.065	8.943.064
3 – Indicadores Sociais Externos	2025 Valor (R\$)	2024 Valor (R\$)
Contribuições para a comunidade	92.392	115.004
Outros (APABB)	22.200	22.200
Total das contribuições para a sociedade	114.592	137.204
Tributos (excluídos encargos sociais) – IPTU, IPVA, IR, ICMS, INSS s/PS, taxas e licenças	243.985	237.720
Total – Indicadores sociais externos	358.577	374.924
Em 2025 foram cedidos espaços, em momentos ociosos, para órgãos municipais e estaduais, além de entidades da comunidade e Banco do Brasil, totalizando R\$ 3.865.786 em contribuições (valores estimados, pois não há desembolso de recursos pela AABB).		
4 – Indicadores Ambientais	2025 Valor (R\$)	2024 Valor (R\$)
Investimentos com a reciclagem de resíduos	44.367	43.711
Investimentos em programas internos (aquisição de mudas, plantas, árvores, jardinagem e serviços de paisagismo)	645.429	629.702
Total dos investimentos em meio ambiente	689.795	673.413
Foram reciclados aproximadamente 15.000 kg de materiais em 2025, sendo 2.700 kg de papel misto, 1.600 kg de plástico, 5.500 kg de vidro, 1.150 kg de alumínio, 400 kg de material ferroso, 150 kg de Tetra Pack e 3.500 kg de papelão.		
5 – Indicadores do Corpo Funcional	2025	2024
Nº de empregados(as) ao final do período	253	250
Nº de admissões durante o período	28	32
Nº de empregados(as) terceirizados(as)	1	0
Nº de estagiários(as)	20	15
Nº de empregados(as) acima de 45 anos	138	140
Nº de mulheres que trabalham na empresa	73	68
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	20%	23%
Nº de afrodescendentes que trabalham na empresa	142	142
% de cargos de chefia ocupados por afrodescendentes	48%	45%
Nº de portadores(as) de deficiência ou necessidades especiais	6	6
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa	7,10	7,18
Número total de acidentes de trabalho (com afastamento)	9	2

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/12/2025

ATIVO	2025	2024	PASSIVO	2025	2024
Ativo Circulante	22.005.201	20.865.213	Passivo Circulante	16.415.441	15.546.554
DISPONÍVEL	18.292.704	17.510.991	Fornecedores	683.240	675.130
Caixa	120.918	91.154	Impostos e Contribuições a Recolher	672.176	642.389
Bancos Conta Movimento	81.532	80.757	Salários e Provisões	1.631.143	1.485.207
Bancos Conta Vinculada	0	0	CREDORES DIVERSOS	13.428.882	12.743.827
Aplicações Financeiras Imediatas	18.090.254	17.339.081	Faturas de Seguro a Repassar	13.341.628	12.611.060
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	3.712.497	3.354.221	Diversos	87.255	132.768
Adiantamentos Diversos	376.327	437.803	Passivo Não Circulante	0	0
Valores a Receber	3.075.944	2.661.919	Credores Diversos	0	0
Estoques	98.867	122.348	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	48.562.889	48.234.717
Despesas Antecipadas	0	0	Patrimônio Social	8.722.770	8.722.770
Termos de Responsabilidade	11.618	58.639	Reserva de Reavaliação	34.887.270	34.887.270
Pessoal	149.742	73.513	Resultado Exercícios Anteriores	4.624.677	4.353.972
Ativo Não Circulante	42.973.129	42.916.059	Resultado do Exercício	328.172	270.705
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	269.457	282.593	TOTAL DO PASSIVO E P. L.	64.978.330	63.781.271
Depósitos Judiciais	269.457	282.593			
Valores de Terceiros	0	0			
INVESTIMENTOS	58.058	58.058			
IMOBILIZADO	14.072.475	13.201.428			
Imobilizado Sede Sul	13.674.165	12.807.196			
Imobilizado Cantareira	398.310	394.232			
IMÓVEIS DE USO	86.876.738	85.560.897			
Imóveis Sede Sul	78.423.449	77.369.445			
Imóveis Cantareira	8.453.289	8.191.452			
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	0	0			
(-) DEPRECIÇÃO IMOBILIZADO	-11.070.554	-10.480.110			
(-) Depreciação Sede Sul	-10.557.666	-10.015.756			
(-) Depreciação Cantareira	-512.888	-464.355			
(-) DEPRECIÇÃO IMÓVEIS	-47.556.234	-46.029.996			
(-) Depreciação Imóveis Sede Sul	-40.196.190	-38.779.449			
(-) Depreciação Imóveis Cantareira	-7.360.045	-7.250.547			
INTANGÍVEL	323.188	323.188			
Participações	35.135	35.135			
Bens e Direitos Sede Sul	255.497	255.497			
Bens e Direitos Cantareira	32.557	32.557			
TOTAL DO ATIVO	64.978.330	63.781.271			

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO 2025

RECEITAS OPERACIONAIS	2025	2024
Mensalidades	22.585.386	20.951.922
Exames med./fis./txs. adm.	1.107.588	940.270
Comissão de seguros	10.627.838	10.363.019
Restaurantes/lanchonetes	4.327.202	4.012.381
Buffet	0	0
Sociais	1.179.019	917.408
Culturais	232.539	187.302
Eventos esportivos	69.827	58.449
Cursos esportivos	2.282.870	2.112.906
Cursos Academia	2.683.052	2.484.860
Cursos culturais	80.163	64.834
Patrocínios	471.642	462.201
Concessões	252.194	194.691
Material esportivo	13.957	12.451
Boliche	105.803	90.324
Outras	9.197	10.920
Total receitas operacionais	46.028.277	42.863.937
(-) DESPESAS OPERACIONAIS		
Pessoal / Terceiros	-30.288.235	-27.629.160
Despesas Gerais	-14.445.964	-13.759.387
Total Despesas Operacionais	-44.734.199	-41.388.547
= RESULTADO OPERACIONAL	1.294.078	1.475.390
(-) Depreciação	-2.128.841	-2.024.083
= RESULTADO APÓS DEPRECIÇÃO	-834.763	-548.693
(+) Receita Financeira	1.903.144	1.469.656
(-) Despesa Financeira	-740.209	-650.258
RESULTADO LÍQ. DO EXERCÍCIO	328.172	270.705

Demonstração de Fluxo de Caixa 2025

ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Superávit Líquido			328.172
(+) Depreciação			2.128.841
(-) Lucro na venda de Imobilizado			0
Superávit / Déficit Ajustado			2.457.014
Redução em Adiantamentos Diversos			61.476
Aumento em Valores a Receber			-414.025
Redução em Estoques			23.482
Redução em Despesas Antecipadas			0
Redução Termos de Responsabilidade			47.021
Aumento em Despesas Antecipadas com Pessoal			-76.230
Aumento em Fornecedores			8.110
Aumento em Impostos e Contribuições a Recolher			29.787
Aumento em Salários e Provisões			145.936
Aumento em Credores Diversos			685.055
Redução em Depósitos Judiciais			13.136
Redução Investimentos			0
Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais			2.980.761
Atividades de Investimento			
Recebimento pela venda / baixa de Imobilizado			9.494
Pagamento pela compra de Imobilizado			-2.208.541
Caixa Líquido Consumido nas Atividades de Investimento			-2.199.047
Atividades de Financiamento			
Aumento no Patrimônio Social			0
Aumento nos Credores Diversos			0
Caixa Líquido Gerado nas Atividades de Financiamento			0
Aumento Líquido das Disponibilidades			781.713
Composição do Caixa e Equivalente de Caixa	2024	2025	Variação
Caixa	91.154	120.918	29.764
Bancos	80.757	81.532	776
Aplicações Financeiras	17.339.081	18.090.254	751.173
TOTAL	17.510.991	18.292.704	781.713

Demonstração do Valor Adicionado

	2025	%	2024	%
1 - RECEITA	46.028.277		42.863.937	
Receita com Mensalidades e Taxas	23.798.778		21.982.516	
Receita com Seguro	10.627.838		10.363.019	
Receita do Restaurante e Lanchonetes	4.327.202		4.012.381	
Receita dos Cursos	5.046.085		4.662.599	
Receita com Eventos	1.481.385		1.163.158	
Outras Receitas	746.989		680.264	
2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	21.490.847		20.200.820	
Materiais, mercadorias, energia e outros	8.555.447		8.279.346	
Serviços de Terceiros	12.616.765		11.609.525	
Outras	318.636		311.949	
3 - VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	24.537.429		22.663.117	
4 - DEPRECIAÇÃO	2.128.841		2.024.083	
5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4)	22.408.588		20.639.034	
6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	1.903.144		1.469.656	
Receitas de Aplicações Financeiras	1.829.842		1.415.077	
Outras Receitas Financeiras	73.302		54.579	
7 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)	24.311.732		22.108.690	
8 - VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO	24.311.732	100,00	22.108.690	100,00
Pessoal	19.900.229	81,85	18.167.922	82,18
Salários	14.228.123		12.995.662	
Benefícios	4.521.914		4.216.036	
FGTS	1.150.192		956.223	
Impostos, taxas e contribuições	4.082.304	16,79	3.664.965	16,58
Federais	3.887.916		3.504.198	
Estaduais	193.012		159.668	
Municipais	1.376		1.100	
Remuneração de Capitais de Terceiros	1.027	0,00	5.098	0,02
Juros	1.027		5.098	
Outras	0		0	
Remuneração de Capitais Próprios	328.172	1,35	270.705	1,22
Superávit Retido	328.172		270.705	

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO ENCERRADO EM 31/12/2025

Descrição	Patrimônio Social	Reserva de Reavaliação	Resultado Acumulado	Total
Saldo em 31/12/2024	8.722.770	34.887.270	4.624.677	48.234.717
Reserva de Reavaliação	0	0		0
Superávit do Exercício			328.172	328.172
Saldo em 31/12/2025	8.722.770	34.887.270	4.952.850	48.562.889

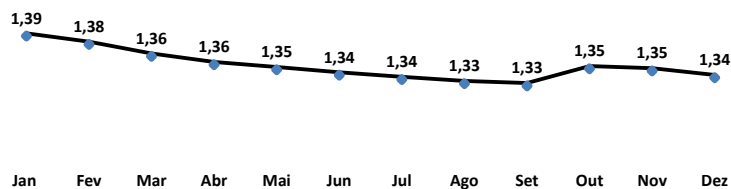
NOTAS EXPLICATIVAS AO BALANÇO ANUAL

Após o registro dos fatos contábeis ocorridos ao longo de 2025, a situação patrimonial da Associação Atlética Banco do Brasil – São Paulo foi apurada da seguinte forma:

ATIVO

Quanto à liquidez, a análise do balanço revela um índice de **Liquidez Corrente** de 1,34, ou seja, para cada R\$ 1,00 de dívida, o Clube dispõe de R\$ 1,34 em ativos circulantes. Esse índice foi calculado pela divisão do Ativo Circulante pelo Passivo Circulante. Durante o ano de 2025, observou-se uma leve queda na Liquidez Corrente, que se manteve, entretanto, próxima à média de 1,35. O comportamento do índice foi bastante similar ao dos anos anteriores, com variações mais significativas durante períodos de grandes eventos e investimentos no patrimônio da Associação.

Liquidez



Desconsiderando os valores de difícil reversão para numerário, o Ano de 2025 foi encerrado com uma **Liquidez Seca** de 1,30, refletindo uma disponibilidade líquida de R\$ 21.368.648.

A **Liquidez Geral**, calculada pela razão entre o Ativo Circulante somado ao Ativo Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante acrescido do Passivo Não Circulante, encerrou o exercício com índice de 1,36.

Esse resultado indica que a empresa dispõe de ativos suficientes para honrar todas as suas obrigações, tanto de curto quanto de longo prazo, evidenciando uma situação financeira globalmente sólida.

A partir do exercício contábil de 2009 foram introduzidas mudanças no método de apresentação dos Balanços Patrimoniais das empresas, visando à adequação às normas internacionais através da Lei 11.638/07 e MP 449/08. No grupo do Ativo as principais alterações foram no item Realizável a Longo Prazo, que agora passa a fazer parte do “Ativo Não Circulante”, nova nomenclatura do Item “Permanente”.

As aquisições de **Ativos Permanentes** durante o ano totalizaram R\$ 2.186.888, enquanto a depreciação acumulada no período foi de R\$ 2.128.841.

Vale lembrar que, conforme disposto no Art. 4º, parágrafo único, da Lei nº 9.249, de 26 de dezembro de 1995, é vedada a utilização de qualquer sistema de correção monetária nas demonstrações financeiras, inclusive para fins societários.

PASSIVO

Encerrado o exercício, o **Passivo** da Associação Atlética Banco do Brasil – São Paulo corresponde a 38,44% do ativo não circulante.

O valor de R\$ 16.415.441, referente ao passivo circulante (dívidas de curto prazo), está distribuído da seguinte forma:

Faturas do SEGASP a repassar	
R\$ 13.341.628	81,27%
Fornecedores	
R\$ 683.240	4,16%
Impostos e Contribuições a recolher	
R\$ 672.176	4,09%
Provisões Salariais	
R\$1.631.143	9,94%
Credores diversos	
R\$ 87.255	0,54%

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

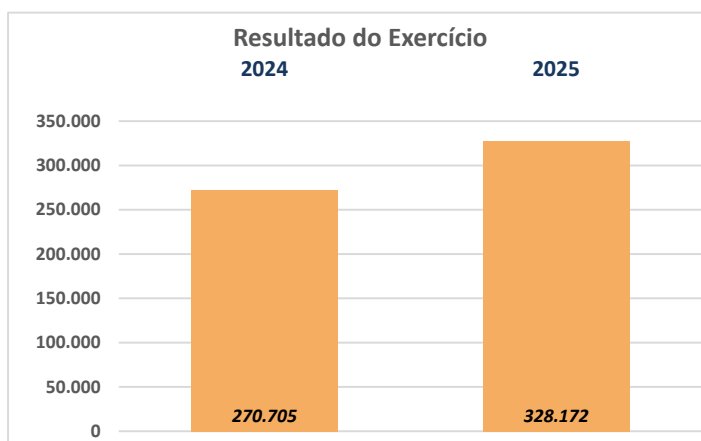
O **Patrimônio Social** de R\$ 8.722.770 é transformado em um **Patrimônio Líquido** R\$ 48.562.889, resultado da reavaliação do ativo não circulante do Clube, no valor de R\$ 34.887.270, realizada em fevereiro de 1999, somado aos resultados dos exercícios anteriores e ao superávit acumulado do exercício de 2025, no montante de R\$ 328.172.

O grupo **Patrimônio Líquido** reflete, de forma resumida, a diferença entre o **Ativo** (bens e direitos do clube) e o **Passivo** (obrigações com terceiros), sintetizando o superávit ou déficit resultante das operações realizadas.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

A AABB registrou uma **Receita Operacional** de R\$ 46.028.277 e **Receita Financeira** de R\$ 1.903.144, enquanto as Despesas Operacionais totalizaram R\$ 44.734.199, as Despesas com Depreciação somaram R\$ 2.128.841 e Despesas Financeiras foram de R\$ 740.209, resultando em um **Resultado Líquido do Exercício** de R\$ 328.172.

Em 2024, o resultado líquido do exercício apresentou um superávit de R\$ 270.705.



No item Despesas, as contas mais significativas em valores contabilizados durante o ano podem ser destacadas conforme o quadro a seguir:

N.	Descrição	VALOR	% DESP	% REC
1	Pessoal	27.629.160	58,04	57,64
2	Depreciação	2.024.083	4,25	4,22
3	Prestadores de Serviço	5.385.393	11,31	11,24
4	Energia Elétrica	1.593.668	3,35	3,32
5	Material de Consumo	1.670.469	3,51	3,49
6	Custo do Material Vendido	2.002.671	4,21	4,18
7	Gás	301.229	0,63	0,63
8	Manutenção Geral	431.126	0,91	0,90
9	Combustível e Lubrificante	349.080	0,73	0,73
10	Taxas Esportivas	362.936	0,76	0,76
11	Despesas Bancárias	186.300	0,39	0,39
12	IRRF Sobre Aplicações	333.211	0,70	0,70
13	Gastos Processuais	38.750	0,08	0,08
14	Seguros	84.481	0,18	0,18
15	Coleta de Resíduos	222.212	0,47	0,46
16	Locações Diversas	293.270	0,62	0,61
17	Telefone Fixo	24.563	0,05	0,05
18	Alimentação	209.168	0,44	0,44
19	Acessórios e Equipamentos	109.468	0,23	0,23
20	Transporte	118.237	0,25	0,25

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A AABB SP encerrou o ano de 2025 com um valor patrimonial de R\$ 48.562.889, composto pelo Patrimônio Social, Reserva de Reavaliação, Resultado de Exercícios Anteriores e o Resultado deste exercício, que foi de R\$ 328.172.

Como pode ser observado, a variação no período refere-se exclusivamente ao resultado obtido em 2025.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) tem como objetivo mostrar a riqueza econômica gerada pelas atividades do Clube, resultante de um esforço coletivo, e sua distribuição entre os agentes que contribuíram para sua criação. Ela fornece informações relevantes para todos os agentes interessados da Associação, tais com associados, colaboradores, financiadores e o Governo. Em 2025, após descontarmos das receitas os insumos adquiridos de terceiros e a depreciação, obteve-se um Valor Adicionado Líquido de R\$ 22.408.588. Ao somar a este valor os valores recebidos em transferências, o Valor Adicionado Total alcançou R\$ 24.311.732.

A distribuição desse valor entre os agentes foi a seguinte: 81,85% destinado ao Pessoal, 16,79% ao Governo, 0,01% ao Capital de Terceiros e 1,35% à Associação. A DVA demonstra, essencialmente, a contribuição da empresa para o PIB do país e como esse valor foi distribuído.

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

O objetivo da **Demonstração dos Fluxos de Caixa** é fornecer informações sobre os pagamentos e recebimentos em dinheiro ocorridos durante determinado período, ajudando na análise da capacidade da Associação em gerar caixa e equivalentes, além de identificar suas necessidades de utilização desses fluxos de caixa.

No ano, houve um aumento líquido nas disponibilidades de R\$ 781.713 (Caixa e Equivalentes de Caixa), com um total de R\$ 2.980.761 gerado nas Atividades Operacionais e R\$ -2.199.047 consumidos nas Atividades de Investimento.

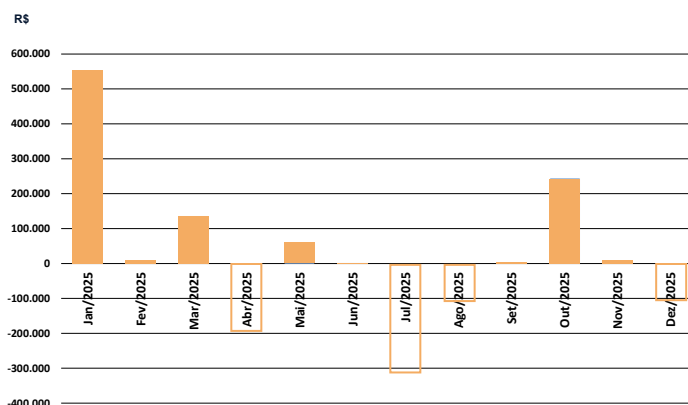
INFORMAÇÕES GERAIS

Administração e Orçamento

Assim como nos anos anteriores, os resultados mensais do Clube seguiram um

padrão semelhante, com as atividades sociais influenciando diretamente os números apresentados. O Índice de Liquidez também se comportou de maneira parecida, apresentando queda nos períodos de maior movimentação de eventos na Associação, seguida de recuperação nos períodos subsequentes. O Índice de Liquidez Corrente manteve uma média de 1,35, encerrando o ano em 1,34.

RESULTADO DO EXERCÍCIO



Em 2025, foi investido no Ativo Não Circulante do Clube o valor de R\$ 2.186.888, conforme detalhado no quadro abaixo.

INVESTIMENTOS NO IMOBILIZADO

SEDE SUL

ESCRITÓRIOS	240.214
INFORMÁTICA	181.787
ESPORTIVOS	142.254
RESTAURANTE	25.391
ÁUDIO VISUAIS	92.805
MANUTENÇÃO	188.780
VEÍCULOS	-8.759
DIVERSOS	4.497
CONSTRUÇÕES	1.054.003
TOTAL SEDE SUL	1.920.972

UNIDADE CANTAREIRA

ESCRITÓRIOS	4.079
RESTAURANTE	0
CONSTRUÇÕES	261.837
TOTAL UNIDADE CANTAREIRA	265.916

TOTAL IMOBILIZADO	2.186.887,80
--------------------------	---------------------

Os valores apresentados no quadro refletem as variações ocorridas nas contas, sendo consideradas as baixas realizadas nos bens imobilizados. Neste ano, destacam-se os seguintes investimentos:

Área de Informática: aquisição de um novo servidor, equipamentos de rede, novos computadores, notebooks, licenças de software e a compra de um terminal de Autoatendimento.

Área de Manutenção: melhoramento na quadra do Ginásio "A", nova infraestrutura de abrigos dos poços artesianos, troca da grama fibrada dos campos society e campo oficial, melhoramento da Ginástica Artística, instalação de refletores de LED em diversas áreas do Clube, reforma do Almoxarifado de Esportes, Instalação de ar condicionado no Restaurante Funcional, modernização do elevador da Sede Social, no Edifício Academia foi feita a instalação de ar condicionado e modernização dos elevadores, impermeabilização da caixa d'água e reforma da sala de Bike. Foram realizadas também melhorias nas infraestruturas das câmeras de segurança em diversos setores do Clube; projeto de acessibilidade na Unidade Cantareira e melhoramento do Quiosco. Além desses investimentos, foram adquiridos diversos itens para os departamentos do Clube, como móveis para escritório, equipamentos audiovisuais, televisores, equipamentos de manutenção, bebedouros, freezers, equipamentos de cozinha e novos equipamentos e aparelhos para a Academia. O total investido no ano inclui a soma de todos esses gastos.

Em 2025, o Clube celebrou seu 91º aniversário, investindo em uma programação especial de comemorações, além da continuidade das atividades sociais, esportivas e culturais. Esses investimentos, refletidos nos gastos destinados a esses setores, resultaram na presença de 697.696 pessoas ao longo do ano.

O quadro associativo registrou uma redução de 2,51% em relação a 2024, com a saída de 113 planos de associados. Ao final do ano, o Clube contabilizava 4.390 associados titulares, com a seguinte composição:

COMPOSIÇÃO DO QUADRO ASSOCIATIVO

CATEGORIA	Titulares	Depend.	Total	%
Efetivo Familiar	1.267	2.354	3.621	27,45
Efetivo Individual	217	-	217	1,64
Pensionista Familiar	31	53	84	0,64
Pensionista Individual	38	-	38	0,29
Parente 1º Grau Familiar	259	562	821	6,22
Parente 1º Grau Individual	57	-	57	0,43
Parente 2º/4º Grau Familiar	319	701	1.020	7,73
Parente 2º/4º Grau Individual	48	-	48	0,36
Especial Familiar	56	124	180	1,36
Especial Individual	8	-	8	0,06
Especial Subsidiaria BB	33	82	115	0,87
Especial Subsidiaria BB Ind	1	-	1	0,01
Comunitário Familiar	1.871	4.927	6.798	51,53
Comunitário Individual	185	-	185	1,40
TOTAL	4.390	8.803	13.193	100,00

As receitas realizadas em 2025 superaram as projeções em 6,55%, enquanto as despesas ultrapassaram o orçamento em 9,19%. Como resultado, o Clube obteve um saldo operacional positivo de R\$ 1.294.078.

Após a inclusão do resultado financeiro e a dedução da depreciação, o Clube encerrou o exercício com um **resultado líquido positivo de R\$ 328.172.**

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO – DEMONSTRATIVO DO RESULTADO

	ORÇADO	REALIZADO	VAR. R\$	VAR. %
RECEITAS OPERACIONAIS	43.200.000	46.028.277	2.828.277	6,55
(-) DESPESAS OPERACIONAIS				
Pessoal	28.485.600	30.288.235	1.802.635	6,33
Despesas Gerais	12.482.400	14.445.964	1.963.564	15,73
TOTAL DESPESAS	40.968.000	44.734.199	3.766.199	9,19
= RESULTADO OPERACIONAL	2.232.000	1.294.078	-937.922	-42,02
(-) DEPRECIAÇÃO	-2.016.000	-2.128.841	-112.841	5,60
= RESULTADO APÓS DEPRECIAÇÃO	216.000	-834.763	-1.050.763	-486,46
(+) RECEITA FINANCEIRA	1.560.000	1.903.144	343.144	22,00
(-) DESPESA FINANCEIRA	600.000	-740.209	-1.340.209	-223,37
= RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	2.376.000	328.172	-2.047.828	-86,19

Ao final de 2025, a AABB-SP contava com o Quadro Funcional distribuído da seguinte forma:

Quadro Funcional	Sede Sul	Cantareira	Total
Funcionários	237	16	253
Estagiários	28	-	28
Temporários	1	-	1
Total Funcionários	266	16	282

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – GESTÃO 2025 / 2027

Presidente
Nilton Cifuentes Romão

Vice-Presidente Financeiro
Antonio José Guerra

Suplente de Vice-Presidente
Antonio Clare Pereira Luz

Vice-Presidente Administrativo
Nilson José Bulgueroni

Vice-Presidente Patrimonial
Valdir Luis Mendes Vieira

Suplente de Vice-Presidente
Wilson Paulo de Pina

Vice-Presidente Cultural
Maria Amélia de Andrade França

Vice-Presidente Social
Marcelo da Silva Moraes

Suplente de Vice-Presidente
Luiz Alexandre de Noronha

Vice-Presidente de Esportes
José Paulo de Carvalho Júnior

Vice-Presidente da Unidade Cantareira
Toshio Masui

José Rivelino da Silva Santos
Contador
CRC 1 SP 339275/O-6

Vice-Presidente Família e Entidades
Rosely Donatelli

Suplente de Vice-Presidente
Guaracy Silva

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Atendendo aos preceitos estatutários, apresentamos parecer deste Conselho Fiscal, referente ao exercício de 2025, emitido em reunião de 24 de janeiro de 2026.

A análise do Ativo Circulante e do Passivo Circulante no exercício de 2025 evidencia uma evolução percentual compatível com a conjuntura econômica do País e com os impactos por ela gerados nas atividades financeiras do Clube, demonstrando adequada gestão dos recursos no período analisado.

CONTAS	2025	2024	2023	2022	2021	Evolução % 2024 / 2025
Ativo Circulante	22.005.201	20.865.213	20.674.841	18.149.405	18.182.641	5,46
Passivo Circulante	16.415.441	15.546.554	14.352.472	13.633.016	12.339.154	5,59

RESULTADOS

O Resultado do Exercício de 2025 foi positivo, totalizando R\$ 328.172. Os investimentos realizados no período somaram R\$ 2.186.888. A variação do Capital Circulante Líquido apresentou saldo positivo de R\$ 271.101, representando uma melhora significativa em relação a 2024, quando foi registrado resultado negativo de R\$ -1.003.710. Os índices de liquidez permaneceram em níveis satisfatórios, mantendo-se superiores a R\$ 1,00 para cada real de obrigação assumida.

CONTAS	2025	2024	2023	2022	Evolução % 2024 / 2025
Resultado Líquido	328.172	270.705	696.938	-3.109.946	21,23
Investimentos	2.186.888	3.180.464	1.100.817	591.272	-31,24
Capital Circulante Líquido	5.589.760	5.318.659	6.322.369	4.516.388	5,10
Variação do Capital Circulante Líquido	271.101	-1.003.710	1.805.981	-1.327.100	-
Índice de liquidez corrente	1,34	1,34	1,44	1,33	-
Índice de liquidez seca	1,30	1,30	1,40	1,30	-

RESTAURANTE

A área de Alimentação do Clube apresentou um déficit de R\$ 519.547, enquanto o orçamento previa um déficit de R\$ 516.000. Dessa forma, o resultado realizado superou o valor orçado em R\$ 3.547.

CONTAS	2025	2024	2023	2022	Variação % 2024 / 2025
--------	------	------	------	------	---------------------------

PESSOAL

As Despesas com Pessoal corresponderam a 63,19% do total das receitas. A análise realizada abrange os valores referentes às despesas com prestação de serviços, nas quais estão classificadas todas as contratações realizadas no exercício de 2025.

DESPESAS	2025	2024	2023	2022	Variação % 2024 / 2025
Salários e Encargos	18.921.243	17.190.781	16.344.170	16.904.087	10,07
Prestadores de Serviços	6.870.576	6.246.593	5.704.962	4.205.667	9,99
Alimentação funcionários	2.621.353	2.382.173	2.142.466	1.822.138	10,04
Assistência Médica	1.072.922	1.030.802	916.328	747.062	4,09
Cesta Básica	592.173	571.227	476.730	420.915	3,67
Vale Transporte	209.968	207.584	213.380	228.421	1,15
Total de Despesas com Pessoal	30.288.235	27.629.160	25.798.036	24.328.290	9,62
Total das Receitas	47.931.421	44.333.593	41.462.755	34.103.338	8,12
% s/ Receitas	63,19	62,32	62,22	71,34	-

RECEITAS

A Receita total superou o valor orçado em 6,55%, enquanto as Despesas apresentaram variação desfavorável de 9,19% em relação ao orçamento.

Diante dos fatos e números apresentados, recomendamos a aprovação das contas referentes ao exercício de 2025.

José Augusto Milaré
Presidente do Conselho Fiscal